



# Jahresrechnung 2021

# Inhaltsverzeichnis

## Jahresrechnung

- 3 **Kommentar zur Jahresrechnung**
- 6 **Bilanz**
- 7 **Betriebsrechnung**
- 9 **Geldflussrechnung**
- 10 **Veränderung des Kapitals**
- 12 **Anhang zur Jahresrechnung**
- 14 **Stiftungszweck**
- 14 **Rechtsgrundlagen**
- 15 **Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze**
- 17 **Erläuterungen zu Positionen der Bilanz**
- 28 **Erläuterungen zu Positionen der Betriebsrechnung**
- 30 **Weitere Offenlegungen**
- 34 **Revisionsbericht**
- 35 **Spenden und Legate**
- 36 **Unsere Standorte**
- 37 **Impressum**

# Kommentar zur Jahresrechnung



2021 war für Pro Senectute Kanton Zürich (PSZH) aufgrund der Corona-Pandemie nochmals ein anspruchsvolles Jahr. Insbesondere bei den Bildungs- und Sportangeboten musste wie schon im Vorjahr während mehrerer Monate das Angebot ganz bzw. stark reduziert werden. Trotz dieser einschränkenden Rahmenbedingungen konnten wir ein ausgeglichenes Betriebsergebnis (operatives Ergebnis) erreichen, was sehr erfreulich ist. Unsere Stiftung steht finanziell unverändert auf einem soliden Fundament.

Der Anteil für Projekte und Dienstleistungen am Gesamtaufwand von PSZH liegt bei 86.2%. Der entsprechende Richtwert der Stiftung Zewo liegt für vergleichbare Organisationen bei 79.0%. PSZH kann damit auch im zweiten Corona-Jahr eine hohe Effizienz und Effektivität im Mitteleinsatz nachweisen.

Die Rechnungslegung von Pro Senectute Kanton Zürich erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zu Swiss GAAP FER.

Der Stiftungsrat und die Geschäftsleitung führen regelmässig standardisierte Risikobeurteilungen durch. Zusätzlich wird dem Risikodialog als ständige Führungsaufgabe grosse Beachtung geschenkt.

## Erläuterungen zur Entwicklung der Bilanz

Unsere Bilanz entwickelte sich 2021 solide. Die Bilanzsumme nahm um CHF 1.1 Mio. zu auf CHF 62.4 Mio.

Auf der Aktivseite erhöhte sich der Bestand an Flüssigen Mitteln um CHF 1.2 Mio. Damit konnte der Mittelabfluss des ersten Corona-Jahres 2020 kompensiert werden. Aufgrund der positiven Entwicklung an den Finanzmärkten erhöhte sich der Wert der kurzfristig gehaltenen Aktiven mit Kurswert um CHF 0.8 Mio.

Die Bilanzposition kurzfristig zur Veräusserung gehaltener Aktiven im Betrag von CHF 0.3 Mio. besteht aus einer Wohnung aus einem Nachlass, welche im 2022 weiterveräussert werden soll. Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und die übrigen kurzfristigen Forderungen nahmen um CHF 0.6 Mio. ab. Das Umlaufvermögen erhöhte sich in der Summe um CHF 1.8 Mio. auf CHF 25.1 Mio.

Verschiedene kleinere Effekte im Bereich des Anlagevermögens, insbesondere aufgrund von ordentlichen Abschreibungen, führten insgesamt zu einem Rückgang des Anlagevermögens um CHF 0.7 Mio. auf CHF 37.3 Mio.

Auf der Passivseite nahm das kurzfristige Fremdkapital aufgrund tieferer Verbindlichkeiten und Rechnungsabgrenzungen um rund CHF 0.5 Mio. ab.

Beim langfristigen Fremdkapital und dem zweckgebundenen Fondskapital gab es im Vergleich zum Vorjahr nur geringfügige Veränderungen. Insgesamt reduzierte sich das Fremdkapital (inkl. zweckgebundenes Fondskapital) um CHF 0.5 Mio. auf CHF 24.2 Mio.

Dank dem erfreulichen operativen Ergebnis erhöhten sich die freien Fonds als Teil des Organisationskapitals um CHF 1.8 Mio. Die verbleibenden Reserven von CHF 0.25 Mio. für Sanierungsbeiträge im Falle einer Unterdeckung der Altersvorsorge für unsere Mitarbeitenden bei der BVK konnten aufgrund der erfreulichen Entwicklung des Deckungsgrads der BVK nunmehr ganz aufgelöst werden.

Insgesamt erhöhte sich das Organisationskapital (Eigenkapital) um CHF 1.6 Mio. auf CHF 38.2 Mio.

Die Finanzierung von Pro Senectute Kanton Zürich ist unverändert solide: 111.6% (Vorjahr: 107.7%) des Gesamtaufwandes sind durch das Organisationskapital gedeckt. Bei einem teilweisen oder vollständigen Ausfall der Erträge könnte der Betrieb somit dank Eigenmitteln noch während mehr als einem Jahr aufrechterhalten werden. Die Eigenkapitalquote (Anteil Organisationskapital am Gesamtkapital) beträgt 61.2% (Vorjahr: 59.7%).

### **Erläuterungen zur Entwicklung der Betriebsrechnung**

Der Betriebsertrag, welcher alle Erträge aus der operativen Tätigkeit umfasst, erreichte CHF 34.2 Mio. und ist um CHF 2.2 Mio. höher als im Vorjahr. Die nachfolgenden Effekte haben zu dieser positiven Entwicklung beigetragen.

Der Dienstleistungsertrag bei unserer Dienstleistung PS Home konnte aufgrund der stetigen Nachfrage um CHF 1.1 Mio. gesteigert werden. Hingegen gingen als Folge der Corona-Pandemie die Umsätze bei unseren Angeboten Treuhanddienst, Bildung, Bewegung und Sport um rund CHF 0.2 Mio. zurück. Das Sportamt des Kantons Zürich unterstützte uns wie bereits im Vorjahr mit einem Beitrag von CHF 0.1 Mio. zur Aufrechterhaltung des Sportbetriebs während der Corona-Pandemie.

Die Beiträge der öffentlichen Hand für Dienstleistungen (Subventionsbeiträge) erhöhten sich um CHF 0.5 Mio., dies insbesondere aufgrund eines erweiterten Leistungsvertrages mit der Stadt Zürich.

Der Ertrag aus den Subventionsbeiträgen des Bundes zur Förderung der Altershilfe gemäss Art. 101bis AHV-Gesetz belief sich auf CHF 6.0 Mio., was einer Abnahme zum Vorjahr von CHF 0.5 Mio. entspricht. Dieser Subventionsvertrag zwischen dem Bund und Pro Senectute Schweiz bzw. Pro Senectute Kanton Zürich mit einer Laufzeit von 2018 bis 2021 sah für Pro Senectute Kanton Zürich eine gestaffelte Abnahme der Beiträge um insgesamt CHF 1.5 Mio. auf noch rund CHF 6.0 Mio. vor. Die Ver-

handlungen für einen neuen Leistungsvertrag ab 2022 mit dem Bund konnten durch Pro Senectute Schweiz erfolgreich abgeschlossen werden.

Die Beiträge aus ELG (Bundesgesetz Ergänzungsleistungen) betrugen CHF 2.0 Mio. (CHF 0.4 Mio. weniger als im Vorjahr). Mit diesen Mitteln werden Finanzhilfen für Unterstützungsbedürftige über unsere Sozialberatung ausgerichtet.

Besonders erfreulich ist der Ertrag aus Legaten. Mit CHF 4.0 Mio. sind diese Zuwendungen CHF 2.0 Mio. höher als im Vorjahr.

Die Zuwendungen aus Spenden liegen mit CHF 2.9 Mio. rund CHF 0.4 Mio. unter dem Vorjahresniveau. Im Vorjahresergebnis waren Beiträge von über CHF 0.3 Mio. enthalten, welche wir zur Finanzierung von zusätzlichen unterstützenden Projekten und Dienstleistungen zur Bewältigung der Corona-Pandemie erhielten.

Der leistungsbezogene Aufwand (Direkter Projektaufwand) erhöhte sich insgesamt leicht um rund CHF 0.1 Mio. auf CHF 29.5 Mio. Einem höheren Personalaufwand als Folge von gesteigerten Leistungsmengen (PS Home) stehen geringere Aufwände aus geringeren Leistungsmengen (CasaGusto, Umzugshilfe) sowie reduzierte Aufwände aufgrund der Angebotsbeschränkungen wegen Corona (Bewegung und Sport, Bildung, Treuhanddienst) gegenüber.

Bedürftige Seniorinnen und Senioren konnten wir wiederum mit einem bedeutenden Betrag von CHF 0.5 Mio. aus eigenen Stiftungsmitteln unterstützen (unverändert zum Vorjahr).

Der Aufwand für die Mittelbeschaffung (CHF 0.9 Mio.) und der administrative Aufwand (CHF 3.8 Mio.) erhöhten sich nur moderat.

Das Betriebsergebnis (Summe aller Erträge (Betriebsertrag) abzüglich Gesamtaufwand) ist mit CHF 13'000 ausgeglichen und damit CHF 2.0 Mio. besser als im Vorjahr.

Einen substantiellen Beitrag zur Finanzierung der Gesamtrechnung haben das Finanzergebnis mit CHF 1.2 Mio. sowie der Erfolg aus Renditeliegenschaften mit CHF 0.4 Mio. beigetragen.

Ausgehend vom ausgeglichenen Betriebsergebnis resultierte ein Ergebnis vor Veränderung Fonds- und Organisationskapital von CHF 1.6 Mio.

Dank dem guten Gesamtergebnis konnten wir Netto-Fondszuweisungen von CHF 1.8 Mio. vornehmen. Mit der bereits kommentierten Veränderung im Organisationskapital von CHF 0.25 Mio. (Auflösung Reserve BVK) zeigen wir im Ergebnis nach Veränderung Organisationskapital ein neutrales Ergebnis.

### **Geldflussrechnung**

Der Bestand an Geld und geldnahen Mitteln hat sich per 31.12.2021 um rund CHF 1.2 Mio. auf CHF 7.9 Mio. erhöht.



Peter Frei  
Abteilungsleiter Finanzen und Informatik  
Mitglied der Geschäftsleitung

# Bilanz

	31.12.2021 CHF	31.12.2020 CHF
<b>AKTIVEN</b>		
Flüssige Mittel	7'898'695	6'708'160
Kurzfristig gehaltene Aktiven mit Börsenkurs	13'231'916	12'438'519
Kurzfristig zur Veräusserung gehaltene Aktiven	310'000	0
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2'983'740	3'185'182
Übrige kurzfristige Forderungen	262'685	674'524
Aktive Rechnungsabgrenzungen	382'966	303'037
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>25'070'002</b>	<b>23'309'422</b>
Finanzanlagen	6'442'828	6'548'745
Beteiligungen	245'000	245'000
Mobile Sachanlagen		
– Mobiliar, Einrichtungen und Ausbauten	390'763	405'241
– EDV-Anlagen	54'119	182'735
Liegenschaften	17'899'571	18'139'301
Immaterielle Werte		
– Software	18'584	32'960
– Software Projekte	738'479	767'382
<b>Anlagevermögen ohne Zweckbindung</b>	<b>25'789'344</b>	<b>26'321'363</b>
<b>Zweckgebundenes Anlagevermögen</b>	<b>11'513'512</b>	<b>11'646'567</b>
<b>Anlagevermögen</b>	<b>37'302'856</b>	<b>37'967'930</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>62'372'857</b>	<b>61'277'352</b>
<b>PASSIVEN</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	944'569	839'750
Kurzfristig verzinsliche Verbindlichkeiten	0	0
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	1'523'599	1'815'895
Passive Rechnungsabgrenzungen	834'144	1'048'862
Kurzfristige Rückstellungen	217'960	298'686
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>3'520'272</b>	<b>4'003'192</b>
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	4'873'750	4'896'250
Rückstellungen sowie vom Gesetz vorgesehene ähnliche Positionen		
– Rückstellungen diverse	391'720	405'380
– Vorsorgeverpflichtungen	0	0
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>5'265'470</b>	<b>5'301'630</b>
Zweckgebundene Spenden und Legate	1'950'956	1'908'823
Fonds mit eingeschränkten Zweckbindungen	13'472'337	13'479'372
<b>Zweckgebundenes Fondskapital</b>	<b>15'423'293</b>	<b>15'388'196</b>
<b>Fremdkapital (inkl. zweckgebundenes Fondskapital)</b>	<b>24'209'035</b>	<b>24'693'018</b>
Stiftungskapital	2'000'000	2'000'000
Freiwillige Gewinnreserven		
– Gebundenes Kapital (freie Fonds)	36'063'823	34'234'334
– Freies Kapital (Reserven)	100'000	350'000
– Ergebnis	0	0
<b>Organisationskapital (Eigenkapital)</b>	<b>38'163'823</b>	<b>36'584'334</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>62'372'857</b>	<b>61'277'352</b>

# Betriebsrechnung

	2021 CHF	2020 CHF
Erlöse aus Lieferungen und Leistungen (inkl. öffentliche Hand)	15'876'814	14'983'658
Beiträge öffentliche Hand für Dienstleistungen (Subventionen aus Leistungsverträgen)	2'649'953	2'127'591
Beiträge gemäss Art. 101bis AHVG (Entgelt gemäss Leistungsvertrag)	6'009'954	6'505'422
Beiträge aus ELG (Bundesgesetz Ergänzungsleistungen)	1'989'100	2'386'080
Beiträge Diverse	475'449	373'160
Erhaltene Zuwendungen aus Legaten	4'012'549	2'018'664
Erhaltene Zuwendungen aus Spenden	2'936'269	3'311'922
Betriebsliegenschaften-Ertrag	274'533	276'108
<b>Betriebsertrag</b>	<b>34'224'621</b>	<b>31'982'605</b>
Material- und Dienstleistungsaufwand	-2'167'640	-2'364'205
Personalaufwand	-21'252'663	-20'721'623
Finanzhilfen aus ELG	-1'797'346	-2'212'425
Finanzhilfen aus Stiftungsmitteln	-546'610	-485'078
Raumaufwand	-1'286'737	-1'295'217
Projekte und Beiträge	-396'078	-361'982
Werbung und PR	-289'327	-217'910
Übriger Sachaufwand	-1'154'068	-1'178'223
Betriebsliegenschaften-Aufwand	-119'520	-126'848
Abschreibungen	-463'833	-337'109
Betriebsliegenschaften-Abschreibungen	0	-31'115
<b>Direkter Projektaufwand</b>	<b>-29'473'822</b>	<b>-29'331'734</b>
<b>Aufwand Mittelbeschaffung (Spenden und Legate)</b>	<b>-918'257</b>	<b>-996'496</b>
Material- und Dienstleistungsaufwand	-146'858	-158'664
Personalaufwand	-2'795'704	-2'694'635
Raumaufwand	-120'784	-127'024
Projekte und Beiträge	-4'750	0
Werbung und PR	-248'064	-217'438
Übriger Sachaufwand	-444'192	-405'586
Abschreibungen	-59'488	-43'982
<b>Administrativer Aufwand</b>	<b>-3'819'840</b>	<b>-3'647'329</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>12'702</b>	<b>-1'992'954</b>

	2021 CHF	2020 CHF
Finanzertrag	2'217'796	1'420'985
Finanzaufwand	-998'145	-868'779
<b>Finanzerfolg</b>	<b>1'219'651</b>	<b>552'206</b>
Liegenschaften-Ertrag	928'057	914'276
Liegenschaften-Abschreibungen	-274'387	-274'220
Liegenschaften-Aufwand	-271'436	-293'752
<b>Liegenschaftenerfolg nicht betrieblich</b>	<b>382'233</b>	<b>346'305</b>
<b>Jahresergebnis (vor Veränderung Fonds- und Organisationskapital)</b>	<b>1'614'586</b>	<b>-1'094'443</b>
Fondsentnahmen zweckgebundene Fonds	964'272	1'755'494
Interne Erfolge zweckgebundene Fonds	-128'218	-218'864
Fondszuweisungen zweckgebundene Fonds	-871'152	-1'323'230
<b>Fondsergebnis zweckgebundene Fonds</b>	<b>-35'097</b>	<b>213'401</b>
<b>Jahresergebnis (vor Veränderung Organisationskapital)</b>	<b>1'579'488</b>	<b>-881'042</b>
<b>Veränderung Organisationskapital</b>		
Fondsentnahmen gebundenes Kapital (freie Fonds)	2'307'875	2'754'132
Interne Erfolge gebundenes Kapital (freie Fonds)	-93'274	-108'914
Fondszuweisungen gebundenes Kapital (freie Fonds)	-4'044'089	-2'071'925
<b>Fondsergebnis gebundenes Kapital (freie Fonds)</b>	<b>-1'829'488</b>	<b>573'293</b>
<b>Veränderung übriges Organisationskapital</b>	<b>250'000</b>	<b>307'749</b>
<b>Ergebnis nach Veränderung Organisationskapital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



# Geldflussrechnung

	2021		2020	
	CHF	CHF	CHF	CHF
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>				
Jahresergebnis vor Veränderung Fonds- und Organisationskapital	1'614'586		-1'094'443	
+ Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	797'708		686'426	
+ Veränderungen der Rückstellungen	-13'660		-12'800	
+ Sonstige nichtliquiditätswirksame Vorgänge	-1'132'222		-191'427	
<b>Cashflow, bezogen auf das Netto-Umlaufvermögen</b>		<b>1'266'412</b>		<b>-612'244</b>
<b>Veränderung des Netto-Umlaufvermögens (ohne Geld und geldnahe Mittel)</b>				
Zunahme (-) / Abnahme (+)				
- Kurzfristig gehaltene Aktiven	28'825		-410'033	
- Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	201'442		-246'875	
- Übrige kurzfristige Forderungen	411'839		-311'424	
- Aktive Rechnungsabgrenzungen und kurzfristige Guthaben	-79'929		103'230	
Zunahme (+) / Abnahme (-)				
- Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	104'819		65'147	
- Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	-292'296		205'013	
- Passive Rechnungsabgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen	-295'444		201'443	
<b>Veränderung des Netto-Umlaufvermögens</b>		<b>79'256</b>		<b>-393'499</b>
<b>Netto-Geldfluss aus Geschäftstätigkeit (Cashflow)</b>		<b>1'345'668</b>		<b>-1'005'743</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>				
Investitionen				
- Finanzanlagen ohne Zweckbindung	54'462		70'641	
- Zweckgebundene Anlagen	-120'703		-41'705	
- Sonstige nichtliquiditätswirksame Vorgänge	305'213		113'587	
- Mobile Sachanlagen	-105'653		-4'675	
- Immoblie Sachanlagen	-34'658		-39'508	
- Immaterielle Werte	-231'296		-359'909	
Desinvestitionen				
- Mobile Sachanlagen	0		6'523	
<b>Netto-Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		<b>-132'633</b>		<b>-255'045</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>				
Finanzierung (+) / Definanzierung (-)				
- Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	-22'500		-30'000	
<b>Netto-Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>-22'500</b>		<b>-30'000</b>
<b>Netto-Geldfluss insgesamt</b>		<b>1'190'534</b>		<b>-1'290'788</b>
<b>Geld und geldnahe Mittel</b>				
Bestand an Geld und geldnahen Mitteln am 1. Januar				
- Flüssige Mittel	6'708'160		7'998'973	
- Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten gegenüber Finanzinstituten	0	<b>6'708'160</b>	-24	<b>7'998'948</b>
Bestand an Geld und geldnahen Mitteln am 31. Dezember				
- Flüssige Mittel	7'898'695		6'708'160	
- Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten gegenüber Finanzinstituten	0	<b>7'898'695</b>	0	<b>6'708'160</b>
<b>Veränderung Bestand Geld und geldnahe Mittel</b>		<b>1'190'534</b>		<b>-1'290'788</b>

# Veränderung des Kapitals

Veränderung des Kapitals im Geschäftsjahr 2021	Anfangs- bestand CHF	Zugänge CHF	Interne Erträge CHF	Interne Fondstransfers CHF	Abgänge CHF	Endbestand CHF
<b>Mittel aus Fondskapital</b>						
Zweckgebundene Spenden und Legate	1'908'823	633'552	138	0	-591'557	1'950'956
Fonds mit eingeschränkten Zweckbindungen ohne zugewiesene Wertschriften	1'832'805	237'600	60'237	0	-171'817	1'958'826
Lisel und Heinrich Lips-Lenz-Fonds	11'422'502	0	67'336	0	-200'000	11'289'837
Weitere Fonds mit eingeschränkten Zweckbindungen	224'065	0	507	0	-898	223'674
<b>Fondskapital</b>	<b>15'388'196</b>	<b>871'152</b>	<b>128'218</b>	<b>0</b>	<b>-964'272</b>	<b>15'423'293</b>
<b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b>						
Stiftungskapital	2'000'000	0	0	0	0	2'000'000
Gebundenes Kapital (freie Fonds)						
- Personalfonds	1'032'484	380	0	0	-125'168	907'696
- Legatfonds	19'514'457	3'911'709	0	0	-1'832'707	21'593'459
- Itschner-Brunner-Fonds	1'892'877	0	10'218	0	-100'000	1'803'094
- Streuli-Rüsch-Fonds	2'679'588	0	-2'763	0	-100'000	2'576'826
- Berger-Pozzi-Fonds	781'617	0	7'429	0	0	789'046
- Eschmann-Nesti-Fonds	3'858'311	0	78'390	0	-150'000	3'786'701
- Wertschwankungsreserve	4'475'000	82'000	0	0	0	4'557'000
- Renée Spalinger Fonds	0	50'000	0	0	0	50'000
Freies Kapital (Reserven)						
- Reserve für BVK-Sanierung i.F. Unterdeckung	250'000	0	0	0	-250'000	0
- Projektentwicklungsfonds	100'000	0	0	0	0	100'000
<b>Organisationskapital (Eigenkapital)</b>	<b>36'584'334</b>	<b>4'044'089</b>	<b>93'274</b>	<b>0</b>	<b>-2'557'875</b>	<b>38'163'822</b>

Veränderung des Kapitals im Geschäftsjahr 2020	Anfangs- bestand CHF	Zugänge CHF	Interne Erträge CHF	Interne Fondstransfers CHF	Abgänge CHF	Endbestand CHF
<b>Mittel aus Fondskapital</b>						
Zweckgebundene Spenden und Legate	2'553'403	440'971	131	-15'000	-1'070'682	1'908'823
Fonds mit eingeschränkten Zweckbindungen ohne zugewiesene Wertschriften	1'346'307	882'258	72'899	15'000	-483'659	1'832'805
Lisel und Heinrich Lips-Lenz-Fonds	11'477'247	0	145'255	0	-200'000	11'422'502
Weitere Fonds mit eingeschränkten Zweckbindungen	224'639	0	579	0	-1'153	224'065
<b>Fondskapital</b>	<b>15'601'597</b>	<b>1'323'230</b>	<b>218'864</b>	<b>0</b>	<b>-1'755'494</b>	<b>15'388'196</b>
<b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b>						
Stiftungskapital	2'000'000	0	0	0	0	2'000'000
Gebundenes Kapital (freie Fonds)						
- Personalfonds	1'126'509	0	0	0	-94'025	1'032'484
- Legatfonds	19'910'639	1'963'925	0	0	-2'360'108	19'514'457
- Itschner-Brunner-Fonds	1'888'475	0	4'401	0	0	1'892'877
- Streuli-Rüesch-Fonds	2'594'627	0	34'962	50'000	0	2'679'588
- Berger-Pozzi-Fonds	822'384	0	9'233	-50'000	0	781'617
- Eschmann-Nesti-Fonds	4'097'992	0	60'319	0	-300'000	3'858'311
- Wertschwankungsreserve	4'367'000	108'000	0	0	0	4'475'000
Freies Kapital (Reserven)						
- Reserve AG-Sparbeiträge BVK	500'000	0	0	0	-250'000	250'000
- Projektentwicklungsfonds	100'000	0	0	0	0	100'000
Reingewinn	57'749	0	0	0	-57'749	0
<b>Organisationskapital (Eigenkapital)</b>	<b>37'465'376</b>	<b>2'071'925</b>	<b>108'914</b>	<b>0</b>	<b>-3'061'882</b>	<b>36'584'334</b>

# Anhang zur Jahresrechnung

<b>Inhalt</b>	
<b>Stiftungszweck</b>	<b>14</b>
<b>Rechtsgrundlagen</b>	<b>14</b>
<b>1. Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze</b>	<b>15</b>
1.1. Rechnungslegungsstandard	15
1.2. Bewertungsgrundsätze	15
1.2.1. Änderung der Rechnungslegungsgrundsätze	15
1.2.2. Allgemeine Bewertungsgrundsätze	15
1.2.3. Fremdwährungen	16
1.3. Anwendung Subventionsvertrag mit dem Bundesamt für Sozialversicherung BSV	16
1.4. Corona-Pandemie	16
<b>2. Erläuterungen zu Positionen der Bilanz</b>	<b>17</b>
2.1. Übersicht zu den Forderungen	17
2.1.1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	17
2.1.2. Übrige kurzfristige Forderungen	17
2.2. Übersicht zu den aktiven Rechnungsabgrenzungen	17
2.3. Details zu den Wertschriften	18
2.3.1. Vermögensverwaltungskosten	18
2.3.2. Angaben zur Organisation der Vermögensverwaltung	18
2.3.3. Kurzfristig gehaltene Aktiven mit Börsenkurs (Umlaufvermögen)	18
2.3.4. Finanzanlagen (Anlagevermögen)	19
2.3.5. Angaben zu derivativen Finanzinstrumenten	19
2.4. Übersicht zu den Beteiligungen	19
2.5. Anlagespiegel Anlagevermögen ohne Zweckbindung	20
2.6. Anlagevermögen mit Zweckbindung	22
2.7. Übersicht zu den Verbindlichkeiten	22
2.7.1. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	22
2.7.2. Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	22
2.8. Übersicht zu den passiven Rechnungsabgrenzungen	23
2.9. Details zu den Rückstellungen	23
2.10. Angaben zum zweckgebundenen Fondskapital	23
2.11. Angaben zum gebundenen Organisationskapital (freie Fonds)	26
2.12. Angaben zum freien Organisationskapital (Reserven)	27
<b>3. Erläuterungen zu Positionen der Betriebsrechnung</b>	<b>28</b>
3.1. Erlöse aus Lieferungen und Leistungen	28
3.2. Erhaltene Subventionen für Dienstleistungen und Projekte	28
3.3. Erhaltene Zuwendungen aus Spenden und Legaten / Überleitung Fondszuweisungen	28
3.4. Details administrativer und Fundraising-Aufwand	29

<b>4. Weitere Offenlegungen</b>	<b>30</b>
4.1. Zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändete oder abgetretene Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt	30
4.2. Eventualverbindlichkeiten	30
4.3. Nicht bilanzierte Leasingverbindlichkeiten	30
4.4. Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtung / Vorsorgeverpflichtungen	30
4.5. Kumulierte Salden der Kassen der Ortsvertretungen und Computeria in den Gemeinden des Kantons Zürich	31
4.6. Entschädigungen an Mitglieder der leitenden Organe	31
4.7. Entschädigungen an die Geschäftsleitung	31
4.8. Honorar Revisionsstelle	31
4.9. Transaktionen mit Nahestehenden	32
4.10. Anzahl Mitarbeitende	32
4.11. Unentgeltliche Leistungen	32
4.12. Unentgeltliche Zuwendungen	32
4.13. Angaben über die Durchführung einer Risikobeurteilung	33
4.14. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	33

# Stiftungszweck

Die Stiftung bezweckt in ihrem Tätigkeitsgebiet das Wohl der älteren Menschen zu erhalten und zu verbessern. Zusammen mit anderen privaten oder mit öffentlichen Institutionen kann sie auch zum Wohl weiterer Bevölkerungsgruppen beitragen. Um das Wohl der älteren Menschen zu erhalten und zu verbessern, will die Stiftung

- sich dafür einsetzen, dass ältere Menschen ihren individuellen Bedürfnissen entsprechend wohnen können;
- älteren Menschen zeitgemässe und bedarfsgerechte Dienstleistungen, vor allem Hilfen zu Hause, anbieten;
- ältere Menschen und ihre Angehörigen in Altersfragen und die Gemeinwesen sowie andere Organisationen in der Altersarbeit beraten;
- den älteren Menschen im Bedarfsfall materielle Hilfe zukommen lassen;
- die körperlichen und geistigen Fähigkeiten und die Selbstständigkeit der älteren Menschen fördern sowie ihre Selbsthilfe unterstützen;
- die Vorbereitung auf den Ruhestand fördern;
- zur Verbesserung der gesellschaftlichen Stellung der älteren Menschen und des Verständnisses für ihre Bedürfnisse bei der übrigen Bevölkerung beitragen;
- die Anliegen der älteren Menschen gegenüber Behörden und in der Öffentlichkeit vertreten;
- mit anderen Organisationen und Institutionen, die ähnliche Ziele verfolgen, partnerschaftlich zusammenarbeiten.

# Rechtsgrundlagen

- Statuten Pro Senectute Kanton Zürich vom 1.1.2017
- Stiftungsreglement Pro Senectute Kanton Zürich vom 26.4.2017

# 1. Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

## 1.1. Rechnungslegungsstandard

Die Jahresrechnung 2021 wurde in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER unter Einhaltung folgender Grundsätze dargestellt:

- Die Rechnungslegung nach Swiss GAAP FER vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ergebnislage (true & fair view).
- Die Swiss GAAP FER stellen ein Gesamtregelwerk dar. Es sind alle Standards integral angewendet worden, wobei die Bestimmungen von Swiss GAAP FER 21 (Rechnungslegung für gemeinnützige, soziale Non-Profit-Organisationen) den übrigen Fachempfehlungen vorgehen.
- Der Fundraising- und allgemeine Werbeaufwand sowie der administrative Aufwand werden nach der von der Zewo veröffentlichten Methodik berechnet und ausgewiesen.
- Aufgrund der Zahlendarstellung ohne Rappen kann es zu Rundungsdifferenzen kommen.

## 1.2. Bewertungsgrundsätze

### 1.2.1. Änderung der Rechnungslegungsgrundsätze

Die Software-Investitionen, vor allem im Rahmen von Informatik-Projekten, werden ab 2021 neu in der Kategorie Immaterielle Werte zusammengefasst und nicht mehr in der Kategorie EDV-Anlagen.

### 1.2.2. Allgemeine Bewertungsgrundsätze

Für Bilanzpositionen, welche im Folgenden nicht explizit aufgeführt und beschrieben werden, erfolgt die Bewertung zu Nominalwerten.

Bilanzposition	Bewertung
Flüssige Mittel	Zu Nominalwerten
Kurzfristig gehaltene Aktiven mit Börsenkurs	Zu Kurswerten per Bilanzstichtag
Finanzanlagen (Wertschriften des Anlagevermögens mit und ohne Zweckbindung)	Zu Anschaffungs- oder tieferen Kurswerten
Derivate zu Absicherungszwecken	Derivate zu Absicherungszwecken von Bilanzpositionen können zu aktuellen Werten oder zu den gleichen Bewertungsgrundsätzen wie das abgesicherte Grundgeschäft bewertet werden. Dementsprechend werden die Absicherungsgeschäfte entsprechend dem Grundgeschäft abgebildet.
Forderungen	Zu Nominalwerten abzüglich notwendiger Wertberichtigungen
Liegenschaften betrieblich	Zu Anschaffungskosten abzüglich linearer Abschreibung über 40 Jahre bzw. mit 2.5 % vom kumulierten Anschaffungswert
Liegenschaften nicht betrieblich	Zu Anschaffungskosten abzüglich linearer Abschreibung über 50 Jahre
Mobile Sachanlagen	Zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten, abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten über die geschätzte Nutzungsdauer. Die Aktivierungsgrenze liegt bei CHF 5'000.
Immaterielle Werte	Software (Entwicklung auf Projektbasis). Zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten, abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten über 4 Jahre.
Beteiligungen	Zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten
Verbindlichkeiten	Zu Nominalwerten
Rückstellungen	Rückstellungen werden auf der Basis wahrscheinlicher Mittelabflüsse bewertet und aufgrund der Neubeurteilung erhöht, beibehalten oder aufgelöst.
Wertschwankungsreserve	Der Zielwert wird aufgrund marktspezifischer Risiken pro Vermögenskategorie festgelegt.

Für mobile Sachanlagen gilt folgende betriebswirtschaftliche Nutzungsdauer:

Mobiliar, Einrichtungen und Ausbauten	10 Jahre
EDV-Anlagen	4 Jahre
Hilfsmaterial	5 Jahre

### 1.2.3. Fremdwährungen

Die Umrechnungen von Fremdwährungspositionen erfolgten zu aktuellen Kursen am Jahresende.

Es wurden folgende Umrechnungskurse angewandt:

1 EUR	CHF 1.05	1 AUD	CHF 0.67
1 USD	CHF 0.92	1 CAD	CHF 0.72
1 GBP	CHF 1.25	100 NOK	CHF 10.47
100 JPY	CHF 0.80		

### 1.3. Anwendung Subventionsvertrag mit dem Bundesamt für Sozialversicherung BSV

Aufgrund der Anwendung des Subventionsvertrags zwischen dem BSV und Pro Senectute Schweiz (PSCH) bzw. dem daraus resultierenden Untersubventionsvertrag zwischen PSCH und PSZH, gültig vom 1. Januar 2018 bis 31. Dezember 2021, wurde im 2018 die Allokation der Kosten auf die Leistungsbereiche/Dienstleistungen und zwischen den subventionierten und nicht subventionierten Dienstleistungen in der Kostenrechnung neu definiert. Systemgemäss enthalten Kostenrechnungen diverse Zuteilungsschlüssel, die mit Annahmen und Bewertungen erstellt wurden. Das interne Kontrollsystem im Bereich der Kostenrechnung wurde im 2018 basierend auf den vom BSV erhaltenen Informationen angepasst. Der im 2019 vom BSV sowie im 2021 von der Revisionsstelle der konsolidierenden Stiftung durchgeführte Audit ergab keine negativen Feststellungen. Sofern zukünftige Prüfungen durch das BSV relevante Änderungen bei der Allokation der Kosten auf die Leistungsbereiche/Dienstleistungen ergeben, werden diese sofort in der Abrechnung gegenüber dem BSV oder, wenn relevant, in der entsprechenden Jahresrechnung korrigiert.

### 1.4. Corona-Pandemie

Zusätzliche unterstützende Projekte und Dienstleistungen von Pro Senectute Kanton Zürich zur Bewältigung der Corona-Pandemie führten auch im 2021 zu wesentlichen Mittelabflüssen. Weiter hatte die Corona-Pandemie markante Einbussen im Betriebsertrag zur Folge. Diese Ausfälle und die Mehraufwände für Projekte wurden punktuell durch folgenden Beitrag abgedeckt:

– Soforthilfe Sportamt Kanton Zürich (vgl. 3.2) CHF 95'000



## 2. Erläuterungen zu Positionen der Bilanz

### 2.1. Übersicht zu den Forderungen

#### 2.1.1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

	2021 CHF	2021 %	2020 CHF	2020 %
<b>gegenüber</b>				
Dritten	3'046'065	102%	3'302'269	104%
Organen	0	0%	0	0%
direkten oder indirekten Beteiligungen	0	0%	0	0%
Pro Senectute-Organisationen	63'267	2%	16'804	1%
sonstigen Nahestehenden	1'418	0%	1'119	0%
Wertberichtigung	-127'011	-4%	-135'011	-4%
<b>Total</b>	<b>2'983'740</b>	<b>100%</b>	<b>3'185'182</b>	<b>100%</b>

#### 2.1.2. Übrige kurzfristige Forderungen

	2021 CHF	2021 %	2020 CHF	2020 %
<b>gegenüber</b>				
Dritten	247'510	94%	245'390	36%
Organen	0	0%	0	0%
direkten oder indirekten Beteiligungen	14'855	6%	35'455	5%
Pro Senectute-Organisationen	320	0%	393'678	58%
sonstigen Nahestehenden	0	0%	0	0%
<b>Total</b>	<b>262'685</b>	<b>100%</b>	<b>674'524</b>	<b>100%</b>

### 2.2. Übersicht zu den aktiven Rechnungsabgrenzungen

	2021 CHF	2021 %	2020 CHF	2020 %
<b>gegenüber</b>				
Dritten	382'966	100%	300'534	99%
Organen	0	0%	0	0%
direkten oder indirekten Beteiligungen	0	0%	84	0%
Pro Senectute-Organisationen	0	0%	0	0%
sonstigen Nahestehenden	0	0%	2'419	1%
<b>Total</b>	<b>382'966</b>	<b>100%</b>	<b>303'037</b>	<b>100%</b>

## 2.3. Details zu den Wertschriften

### 2.3.1. Vermögensverwaltungskosten

Die Kosten für die Vermögensverwaltung (zwei Mandate) und die TER-Kosten aus Kollektivanlagen belaufen sich im Jahr 2021 auf CHF 114'465 (Vorjahr CHF 108'235).

### 2.3.2. Angaben zur Organisation der Vermögensverwaltung

Wertschriften werden im Rahmen von zwei Vermögensverwaltungsmandaten (Vontobel Asset Management und Credit Suisse) mit gemischten Mandaten verwaltet.

Anlagekategorien	Vermögensallokation per 31.12.2021	
	CHF	%
Liquide Mittel	1'221'602	3.7%
Obligationen CHF	15'320'082	46.3%
Obligationen Fremdwährungen hedged	4'601'495	13.9%
Aktien Schweiz	4'673'755	14.1%
Aktien Global	7'269'538	22.0%

Anlagekategorien	Vermögensallokation per 31.12.2020	
	CHF	%
Liquide Mittel	899'405	2.9%
Obligationen CHF	14'639'512	46.4%
Obligationen Fremdwährungen hedged	4'477'476	14.2%
Aktien Schweiz	4'450'142	14.1%
Aktien Global	7'052'944	22.4%

Die zugrunde liegende Anlagestrategie wurde vom Stiftungsrat verabschiedet und trat am 1.10.2015 in Kraft. Die Bandbreiten der Anlagestrategie wurden per 31.12.2021 eingehalten.

Die mandatierten Vermögensverwalter sind vertraglich verpflichtet, sämtliche anfallenden Entschädigungen offenzulegen und Pro Senectute Kanton Zürich vollständig gutzuschreiben.

### 2.3.3. Kurzfristig gehaltene Aktiven mit Börsenkurs (Umlaufvermögen)

	2021	2021	2020	2020
	CHF	%	CHF	%
Kurzfristig gehaltene Aktiven mit Börsenkurs (zu Kurswerten)				
Obligationen und ähnliche Anlagen	6'062'984	46%	5'567'766	45%
Aktien und ähnliche Anlagen	7'168'932	54%	6'870'752	55%
<b>Total</b>	<b>13'231'916</b>	<b>100%</b>	<b>12'438'518</b>	<b>100%</b>

### 2.3.4. Finanzanlagen (Anlagevermögen)

	2021 CHF	2021 %	2020 CHF	2020 %
Finanzanlagen (zu Anschaffungs- oder tieferen Kurswerten)				
Bankguthaben / Transferkonten	33'441	1%	42'590	1%
Obligationen und ähnliche Anlagen	6'234'626	95%	6'307'117	96%
Aktien und ähnliche Anlagen	174'761	3%	199'038	3%
<b>Total</b>	<b>6'442'828</b>	<b>100%</b>	<b>6'548'745</b>	<b>100%</b>

### 2.3.5. Angaben zu derivativen Finanzinstrumenten

Derivate zu Absicherungszwecken	2021 CHF	2021 CHF	2021 CHF	2020 CHF	2020 CHF	2020 CHF
Kategorie	Kontraktwert	aktiv	passiv	Kontraktwert	aktiv	passiv
EUR-Devisentermin	783'082	6'347	0	807'821	0	2'914
USD-Devisentermin	2'342'385	24'226	0	2'158'627	0	1'316
GBP-Devisentermin	134'720	0	685	130'732	0	1'942
AUD-Devisentermin	99'370	203	0	99'966	0	2'156
NOK-Devisentermin	102'446	0	463	101'337	0	1'603
<b>Total</b>	<b>3'462'003</b>	<b>30'776</b>	<b>1'148</b>	<b>3'298'484</b>	<b>0</b>	<b>9'931</b>
<b>Davon zu aktuellen Werten abgegrenzt</b>		<b>30'776</b>	<b>1'148</b>		<b>0</b>	<b>9'931</b>

### 2.4. Übersicht zu den Beteiligungen

	2021 CHF	2021 %	2020 CHF	2020 %
AvantAge – Fachstelle Alter und Arbeit, Beteiligungsquote 50%	245'000	100%	245'000	100%
<b>Total</b>	<b>245'000</b>	<b>100%</b>	<b>245'000</b>	<b>100%</b>

Mit Pro Senectute Kanton Bern besteht eine Kooperation zum Zweck der Führung eines Kompetenzzentrums mit Dienstleistungen zur Pensionierungsvorbereitung. Als Gesellschafterin von AvantAge haftet Pro Senectute Kanton Zürich solidarisch für Gesellschaftsschulden von AvantAge. Der Sitz von AvantAge ist in Zürich.

## 2.5. Anlagespiegel Anlagevermögen ohne Zweckbindung

Anlagespiegel des Geschäftsjahres 2021	Mobilien- Einrichtungen Ausbauten CHF	ICT- Anlagen CHF	Fahrzeuge CHF	Immaterielle Werte CHF	Betriebs- liegen- schaften CHF	Rendite- liegen- schaften CHF	Total CHF
<b>Nettobuchwert 1.1.</b>	<b>438'201</b>	<b>149'775</b>	<b>0</b>	<b>800'341</b>	<b>1'584'000</b>	<b>16'555'301</b>	<b>19'527'618</b>
<b>Anschaffungswerte</b>							
Stand am 1.1.	2'319'558	632'457	45'600	3'302'975	4'979'184	20'143'387	31'423'161
Zugänge	68'685	36'969	0	231'296	0	34'658	371'607
Veränderung aktueller Werte	0	0	0	0	0	0	0
Abgänge	-249'194	-3'885	0	0	0	0	-253'079
Reklassifikationen	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stand am 31.12.</b>	<b>2'139'050</b>	<b>665'540</b>	<b>45'600</b>	<b>3'534'270</b>	<b>4'979'184</b>	<b>20'178'045</b>	<b>31'541'688</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>							
Stand am 1.1.	-1'881'358	-482'682	-45'600	-2'502'633	-3'395'183	-3'588'087	-11'895'543
Planmässige Abschreibungen	-116'123	-132'624	0	-274'574	0	-274'387	-797'708
Wertbeeinträchtigungen	0	0	0	0	0	0	0
Abgänge	249'194	3'885	0	0	0	0	253'079
Reklassifikationen	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stand am 31.12.</b>	<b>-1'748'287</b>	<b>-611'421</b>	<b>-45'600</b>	<b>-2'777'207</b>	<b>-3'395'183</b>	<b>-3'862'474</b>	<b>-12'440'172</b>
<b>Nettobuchwert 31.12.</b>	<b>390'763</b>	<b>54'120</b>	<b>0</b>	<b>757'063</b>	<b>1'584'000</b>	<b>16'315'571</b>	<b>19'101'516</b>
<b>Anlagespiegel des Geschäftsjahres 2020</b>							
	<b>Mobilien- Einrichtungen Ausbauten CHF</b>	<b>ICT- Anlagen CHF</b>	<b>Fahrzeuge CHF</b>	<b>Immaterielle Werte CHF</b>	<b>Betriebs- liegen- schaften CHF</b>	<b>Rendite- liegen- schaften CHF</b>	<b>Total CHF</b>
<b>Nettobuchwert 1.1.</b>	<b>548'950</b>	<b>337'172</b>	<b>0</b>	<b>525'226</b>	<b>1'584'000</b>	<b>16'821'128</b>	<b>19'816'476</b>
<b>Anschaffungswerte</b>							
Stand am 1.1.	2'327'332	1'078'063	198'768	2'497'459	4'948'068	20'134'995	31'184'685
Zugänge	4'674	0	0	359'909	31'115	8'393	404'092
Veränderung aktueller Werte	0	0	0	0	0	0	0
Abgänge	-12'448	0	-153'168	0	0	0	-165'616
Reklassifikationen	0	-445'606	0	445'606	0	0	0
<b>Stand am 31.12.</b>	<b>2'319'558</b>	<b>632'457</b>	<b>45'600</b>	<b>3'302'975</b>	<b>4'979'184</b>	<b>20'143'387</b>	<b>31'423'161</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>							
Stand am 1.1.	-1'778'381	-740'891	-198'768	-1'972'233	-3'364'068	-3'313'867	-11'368'209
Planmässige Abschreibungen	-115'424	-134'608	0	-137'583	-31'115	-274'220	-692'950
Wertbeeinträchtigungen	0	0	0	0	0	0	0
Abgänge	12'448	0	153'168	0	0	0	165'616
Reklassifikationen	0	392'817	0	-392'817	0	0	0
<b>Stand am 31.12.</b>	<b>-1'881'358</b>	<b>-482'682</b>	<b>-45'600</b>	<b>-2'502'633</b>	<b>-3'395'183</b>	<b>-3'588'087</b>	<b>-11'895'543</b>
<b>Nettobuchwert 31.12.</b>	<b>438'201</b>	<b>149'775</b>	<b>0</b>	<b>800'341</b>	<b>1'584'000</b>	<b>16'555'301</b>	<b>19'527'618</b>

Die Software-Investitionen, vor allem im Rahmen von Informatik-Projekten, werden ab 2021 neu in der Kategorie Immaterielle Werte zusammengefasst und nicht mehr in der Kategorie EDV-Anlagen. Das Vorjahr wurde zur besseren Lesbarkeit angepasst und die resultierende Umklassierung im Vorjahr bei den Reklassifikationen gezeigt.

<b>Übersicht Liegenschaften</b>	<b>2021 CHF</b>	<b>2020 CHF</b>
Forchstrasse 145, Zürich	1'584'000	1'584'000
<b>Betriebsliegenschaften</b>	<b>1'584'000</b>	<b>1'584'000</b>
Langmauerstrasse, Zürich	4'514'876	4'592'877
David-Hess-Weg, Zürich	665'629	683'365
Gartenstrasse, Oberengstringen	736'633	711'738
Höhenweg, Zürich	1'707'220	1'715'940
Schaffhauserstrasse, Kloten (25% Anteil)	2'013'866	2'053'095
Adlikerstrasse, Regensdorf (50% Anteil)	2'705'503	2'744'732
Wohnung Casa Viktoria, Arosa	240'536	246'092
Brühlgartenstrasse, Winterthur	2'710'727	2'773'742
Illnauerstrasse, Weisslingen	1'020'580	1'033'720
<b>Renditeliegenschaften</b>	<b>16'315'571</b>	<b>16'555'301</b>
<b>Total Werte 31.12.</b>	<b>17'899'571</b>	<b>18'139'301</b>

Pro Senectute Kanton Zürich hat im Rechnungsjahr eine Liegenschaft und drei Wohnungen geerbt oder war im Rahmen eines Nachlasses mitbegünstigt. Eine Liegenschaft und eine Wohnung erhielt Pro Senectute Kanton Zürich aus einem Nachlass zum alleinigen Eigentum, aber mit einer Auflage im Testament. Die Liegenschaft konnte an die im Rahmen der Auflagen Begünstigten direkt weiterveräußert werden. Die Wohnung mit testamentarischer Auflage soll im 2022 ebenfalls verkauft werden. Auf eine Ausweisung im Liegenschaftenbestand wie vorstehend wird verzichtet. Die Wohnung ist in der Bilanz als «Kurzfristig zur Veräußerung gehaltene Aktiven» ausgewiesen.

Bei den übrigen beiden Wohnungen war Pro Senectute Kanton Zürich in einem Falle Alleinerbin und im anderen Fall mitbeteiligt. Beide Wohnungen wurden im 2021 verkauft.

Der Erlös aus den vorstehend geschilderten Verkäufen bzw. dem Zugang in den kurzfristig zur Veräußerung gehaltenen Aktiven wurde als Legatertrag verbucht.

## 2.6. Anlagevermögen mit Zweckbindung

Zweckgebundene Anlagen (zu Anschaffungs- oder tieferen Kurswerten)	2021 CHF	2021 %	2020 CHF	2020 %
Bankguthaben / Transferkonten	-60'595	-1%	-62'488	-1%
Obligationen und ähnliche Anlagen	8'166'643	71%	7'702'556	66%
Aktien und ähnliche Anlagen	3'407'464	30%	4'006'499	34%
<b>Total</b>	<b>11'513'512</b>	<b>100%</b>	<b>11'646'567</b>	<b>100%</b>

Zusammensetzung und Struktur	2021 CHF	2021 %	2020 CHF	2020 %
Flüssige Mittel / Transferkonten	14'303	0%	14'386	0%
Wertschriften	0	0%	0	0%
<b>Zwischentotal Meier-Nägeli-Fonds</b>	<b>14'303</b>	<b>0%</b>	<b>14'386</b>	<b>0%</b>

Flüssige Mittel / Transferkonten	98'597	1%	98'905	1%
Wertschriften	110'774	1%	110'774	1%
<b>Zwischentotal Richi-Fonds</b>	<b>209'371</b>	<b>2%</b>	<b>209'679</b>	<b>2%</b>

Flüssige Mittel / Transferkonten	-173'495	-2%	-175'780	-2%
Wertschriften	11'463'333	100%	11'598'281	100%
<b>Zwischentotal Lips-Lenz-Fonds</b>	<b>11'289'837</b>	<b>98%</b>	<b>11'422'502</b>	<b>98%</b>

<b>Total zweckgebundene Anlagen</b>	<b>11'513'512</b>	<b>100%</b>	<b>11'646'567</b>	<b>100%</b>
-------------------------------------	-------------------	-------------	-------------------	-------------

## 2.7. Übersicht zu den Verbindlichkeiten

### 2.7.1. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

	2021 CHF	2021 %	2020 CHF	2020 %
<b>gegenüber</b>				
Dritten	833'647	88%	764'572	91%
Organen	23'387	2%	24'471	3%
direkten oder indirekten Beteiligungen	0	0%	630	0%
Pro Senectute-Organisationen	33'575	4%	1'771	0%
sonstigen Nahestehenden	53'960	6%	48'306	6%
<b>Total</b>	<b>944'569</b>	<b>100%</b>	<b>839'750</b>	<b>100%</b>

### 2.7.2. Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

	2021 CHF	2021 %	2020 CHF	2020 %
<b>gegenüber</b>				
Dritten	1'154'891	76%	1'123'624	62%
Organen	0	0%	0	0%
direkten oder indirekten Beteiligungen	0	0%	0	0%
Pro Senectute-Organisationen	74'754	5%	411'404	23%
sonstigen Nahestehenden	0	0%	0	0%
Vorsorgeeinrichtungen	293'953	19%	280'867	15%
<b>Total</b>	<b>1'523'599</b>	<b>100%</b>	<b>1'815'895</b>	<b>100%</b>

## 2.8. Übersicht zu den passiven Rechnungsabgrenzungen

	2021 CHF	2021 %	2020 CHF	2020 %
<b>gegenüber</b>				
Dritten	578'129	69%	778'419	74%
Organen	69'800	8%	67'919	6%
direkten oder indirekten Beteiligungen	0	0%	1'980	0%
Pro Senectute-Organisationen	0	0%	886	0%
sonstigen Nahestehenden	186'215	22%	199'657	19%
<b>Total</b>	<b>834'144</b>	<b>100%</b>	<b>1'048'862</b>	<b>100%</b>

## 2.9. Details zu den Rückstellungen

Veränderung Rückstellungen im Geschäftsjahr 2021	Anfangs- bestand CHF	Bildung / Zugänge CHF	Verwendung / Auflösung CHF	Endbestand CHF	davon kurzfristig CHF
Anerkennungszulage Mitarbeitende	175'150	149'600	-175'150	149'600	149'600
Rückstellungen für BSV-Beiträge	54'506	0	-54'506	0	0
RS Schenkung Liegenschaft	474'410	0	-14'330	460'080	68'360
<b>Rückstellungen</b>	<b>704'066</b>	<b>149'600</b>	<b>-243'986</b>	<b>609'680</b>	<b>217'960</b>

Veränderung Rückstellungen im Geschäftsjahr 2020	Anfangs- bestand CHF	Bildung / Zugänge CHF	Verwendung / Auflösung CHF	Endbestand CHF	davon kurzfristig CHF
Anerkennungszulage Mitarbeitende	163'500	175'150	-163'500	175'150	175'150
Rückstellungen für BSV-Beiträge	269	54'506	-269	54'506	54'506
RS Schenkung Liegenschaft	488'180	0	-13'770	474'410	69'030
<b>Rückstellungen</b>	<b>651'949</b>	<b>229'656</b>	<b>-177'539</b>	<b>704'066</b>	<b>298'686</b>

## 2.10. Angaben zum zweckgebundenen Fondskapital

Entwicklung Zweckgebundene Spenden und Legate	2021 CHF	2020 CHF
Saldo zu Beginn des Geschäftsjahres	1'908'823	2'553'403
Zugänge	633'552	440'971
Interner Erfolg	138	131
Interner Fondstransfer	0	-15'000
Abgänge	-591'557	-1'070'682
<b>Saldo am Ende des Geschäftsjahres</b>	<b>1'950'955</b>	<b>1'908'823</b>

Diese Bilanzposition umfasst den ehrenamtlichen Ortsvertretungen bzw. einzelnen Dienstleistungen und Projekten explizit zugewiesenes Kapital. Die Bestimmung über die Verwendung dieser Gelder im Rahmen des allgemeinen Zwecks von Pro Senectute Kanton Zürich liegt in der Verantwortung der Ortsvertretungen bzw. der Dienstleistungs- und Projektverantwortlichen von Pro Senectute Kanton Zürich.

<b>Entwicklung</b> <b>Fonds mit eingeschränkter Zweckbindung ohne zugewiesene Wertschriften (siehe Erläuterungen)</b>	<b>2021</b> <b>CHF</b>	<b>2020</b> <b>CHF</b>
Saldo zu Beginn des Geschäftsjahres	1'832'805	1'346'307
Zugänge	237'600	882'258
Interner Erfolg	60'237	72'899
Interner Fondstransfer	0	15'000
Abgänge	-171'817	-483'659
<b>Saldo am Ende des Geschäftsjahres</b>	<b>1'958'825</b>	<b>1'832'805</b>

#### **Angaben zum Zweck der Fonds mit eingeschränkter Zweckbindung ohne zugewiesene Wertschriften:**

- Malamoud-Fonds: Für die Altersarbeit im Kanton Zürich.
- Anerkennung Freiwilligen-Fonds: Für die Anerkennung und Wertschätzung von Einsätzen Freiwilliger für Pro Senectute Kanton Zürich.
- Fonds Projektkredit für Dienstleistungsentwicklung Demenz: Entwicklung von Dienstleistungen für Personen mit Demenz oder deren Angehörige.
- Einzelhilfefonds Pro Senectute Kanton Zürich: Unterstützung von bedürftigen Einzelpersonen.
- Einzelhilfefonds Meilen: Unterstützung von bedürftigen älteren Menschen in Meilen.
- Fonds Hilfen zu Hause: Finanzierung von Leistungen zu Hause für bedürftige Personen.
- Frauenfonds Pro Senectute Kanton Zürich: Unterstützung von älteren Frauen, insbesondere um materielle, psychosoziale und physische Notlagen zu lindern oder zu beheben.
- Schwankungsfonds soziale DL Stadt Winterthur: Mit der Stadt Winterthur besteht ein Leistungsvertrag für soziale Dienstleistungen. Überschüsse im Zusammenhang mit der Leistungserbringung werden gemäss Regelung mit der Stadt Winterthur diesem Fonds zugewiesen – bei Defiziten können zum Ausgleich Mittel entnommen werden.
- Einzelhilfefonds Ortsvertretung Uster: Unterstützung von bedürftigen Einzelpersonen in Uster.



<b>Entwicklung Fonds mit eingeschränkter Zweckbindung</b>	<b>2021 CHF</b>	<b>2020 CHF</b>
<b>Lips-Lenz-Fonds</b>		
Saldo zu Beginn des Geschäftsjahres	11'422'502	11'477'247
Interner Erfolg	67'336	145'255
Abgänge	-200'000	-200'000
<b>Saldo am Ende des Geschäftsjahres</b>	<b>11'289'838</b>	<b>11'422'502</b>
<b>Meier-Nägeli-Fonds</b>		
Saldo zu Beginn des Geschäftsjahres	14'386	14'415
Interner Erfolg	-83	-29
Abgänge	0	0
<b>Saldo am Ende des Geschäftsjahres</b>	<b>14'303</b>	<b>14'386</b>
<b>Richi-Fonds</b>		
Saldo zu Beginn des Geschäftsjahres	209'680	210'225
Interner Erfolg	590	608
Abgänge	-898	-1'153
<b>Saldo am Ende des Geschäftsjahres</b>	<b>209'372</b>	<b>209'680</b>
<b>Total Saldo am Ende des Geschäftsjahres</b>	<b>11'513'512</b>	<b>11'646'567</b>

#### **Angaben zum Zweck:**

- Lips-Lenz-Fonds: Für die Altersarbeit im Kanton Zürich.
- Meier-Nägeli-Fonds: Für alte, einsame Menschen der Kirchgemeinde Bülach.
- Richi-Fonds: Für betagte Einwohner der Gemeinde Rüti.

## 2.11. Angaben zum gebundenen Organisationskapital (freie Fonds)

Entwicklung	2021 CHF	2020 CHF
<b>Personalfonds</b>		
Saldo zu Beginn des Geschäftsjahres	1'032'484	1'126'509
Zugänge	380	0
Abgänge	-125'168	-94'025
<b>Saldo am Ende des Geschäftsjahres</b>	<b>907'696</b>	<b>1'032'484</b>
<b>Wertschwankungsreserve</b>		
Saldo zu Beginn des Geschäftsjahres	4'475'000	4'367'000
Zugänge	82'000	108'000
Abgänge	0	0
<b>Saldo am Ende des Geschäftsjahres</b>	<b>4'557'000</b>	<b>4'475'000</b>
<b>Legat-Fonds</b>		
Saldo zu Beginn des Geschäftsjahres	19'514'457	19'910'640
Umgliederung der Ausgleichsreserve	0	0
Zugänge	3'911'709	1'963'925
Abgänge	-1'832'707	-2'360'108
<b>Saldo am Ende des Geschäftsjahres</b>	<b>21'593'459</b>	<b>19'514'457</b>
<b>Itschner-Brunner-Fonds</b>		
Saldo zu Beginn des Geschäftsjahres	1'892'877	1'888'476
Interner Erfolg	10'218	4'401
Abgänge	-100'000	0
<b>Saldo am Ende des Geschäftsjahres</b>	<b>1'803'095</b>	<b>1'892'877</b>
<b>Streuli-Rüesch-Fonds</b>		
Saldo zu Beginn des Geschäftsjahres	2'679'589	2'594'627
Interner Erfolg	-2'763	34'962
Interner Fondstransfer	0	50'000
Abgänge	-100'000	0
<b>Saldo am Ende des Geschäftsjahres</b>	<b>2'576'826</b>	<b>2'679'589</b>
<b>Berger-Pozzi-Fonds</b>		
Saldo zu Beginn des Geschäftsjahres	781'617	822'384
Interner Erfolg	7'429	9'233
Interner Fondstransfer	0	-50'000
Abgänge	0	0
<b>Saldo am Ende des Geschäftsjahres</b>	<b>789'046</b>	<b>781'617</b>
<b>Eschmann-Nesti-Fonds</b>		
Saldo zu Beginn des Geschäftsjahres	3'858'311	4'097'992
Interner Erfolg	78'390	60'319
Abgänge	-150'000	-300'000
<b>Saldo am Ende des Geschäftsjahres</b>	<b>3'786'701</b>	<b>3'858'311</b>
<b>Renée Spalinger Fonds</b>		
Saldo zu Beginn des Geschäftsjahres	0	0
Zugänge	50'000	0
Abgänge	0	0
<b>Saldo am Ende des Geschäftsjahres</b>	<b>50'000</b>	<b>0</b>
<b>Total Saldo am Ende des Geschäftsjahres</b>	<b>36'063'823</b>	<b>34'234'335</b>

### Angaben zum Zweck:

- Personalfonds: Für Mitarbeitende von Pro Senectute Kanton Zürich.
- Legat-Fonds: Für die Altersarbeit im Kanton Zürich.
- Itschner-Brunner-Fonds: Unterstützung von alten Menschen beiderlei Geschlechts in ihren Sorgen des Alters und der Vereinsamung, insbesondere auch bei Pflegebedürftigkeit.
- Streuli-Rüesch-Fonds: Für die Altersarbeit im Kanton Zürich.
- Berger-Pozzi-Fonds: Für in Not geratene alte Menschen sowie für die Altersarbeit im Kanton Zürich.
- Eschmann-Nesti-Fonds: Für die Altersarbeit im Kanton Zürich.
- Wertschwankungsreserve (WSR): Zur Abfederung von Verlusten bei den Wertschriften aufgrund der Entwicklung an den Finanzmärkten. Der Zielwert für die Wertschwankungsreserve ist mit CHF 4'557'000 per 31.12.2021 vollständig erreicht.
- Renée Spalinger Fonds: Für die Altersarbeit im Kanton Zürich.

### 2.12. Angaben zum freien Organisationskapital (Reserven)

Entwicklung	2021 CHF	2020 CHF
<b>Reserve für BVK-Sanierung infolge Unterdeckung</b>		
Saldo zu Beginn des Geschäftsjahres	250'000	500'000
Veränderung	-250'000	-250'000
<b>Saldo am Ende des Geschäftsjahres</b>	<b>0</b>	<b>250'000</b>
<b>Projektentwicklungsfonds</b>		
Saldo zu Beginn des Geschäftsjahres	100'000	100'000
Veränderung	0	0
<b>Saldo am Ende des Geschäftsjahres</b>	<b>100'000</b>	<b>100'000</b>
<b>Total Saldo am Ende des Geschäftsjahres</b>	<b>100'000</b>	<b>350'000</b>

Ende 2016 wurden Teile einer Rückstellung in eine neue Reserve für Personalvorsorge BVK-Sanierung überführt. Damit sollte das Risiko einer Unterdeckung und einer faktischen Verpflichtung von Sanierungsbeiträgen antizipiert werden. Der Rest aus dieser Reserve wurde Ende 2021 in Anbetracht der Verbesserung des Deckungsgrades der BVK aufgelöst.

# 3. Erläuterungen zu Positionen der Betriebsrechnung

## 3.1. Erlöse aus Lieferungen und Leistungen

Erlöse aus Lieferungen und Leistungen (inkl. öffentliche Hand) nach Geschäftsfeldern	2021 CHF	2020 CHF
Sozialberatung	285'500	267'238
Institutionelle Beratung	733'239	700'049
Finanzverwaltung mit Betreuung	3'137'985	3'059'711
Hilfen zu Hause	10'699'629	9'774'328
Freizeitgestaltung	602'510	736'236
Übrige Dienstleistungen	417'951	446'096
<b>Total</b>	<b>15'876'814</b>	<b>14'983'658</b>

## 3.2. Erhaltene Subventionen für Dienstleistungen und Projekte

Im Betriebsertrag enthaltene Subventionen für Dienstleistungen und Projekte	2021 CHF	2020 CHF
Bundesbeiträge gemäss Art. 101 <sup>bis</sup> AHVG (Entgelt gemäss Leistungsvertrag)	6'009'954	6'505'422
Beitrag Bundesamt für Sport (BASPO)	9'150	3'450
Beitrag Lotteriefonds	24'121	26'783
Beitrag Sportamt Kanton Zürich	95'000	120'000
Beitrag Gesundheitsdirektion Kanton Zürich	58'000	18'000
Beitrag Stadt Zürich	1'610'500	998'000
Beitrag Stadt Winterthur	846'182	954'358
Beitrag diverse Gemeinden	7'000	7'000
<b>Total</b>	<b>8'659'906</b>	<b>8'633'013</b>

Das Sozialdepartement der Stadt Zürich übernimmt gemäss Leistungsvereinbarung max. 92 % der Betriebskosten vom Treuhanddienst und von der Rentenverwaltung für Kundinnen und Kunden, die Zusatzleistungen beziehen. Seit 2021 leistet die Stadt neu einen Beitrag an die nicht durch den Bund finanzierten Betriebskosten der Sozialberatung. Gesamtbeitrag im Jahr 2021: CHF 1'610'500.

Vom Sportamt Kanton Zürich haben wir im Jahr 2021 eine «Soforthilfe» von CHF 95'000 zur Aufrechterhaltung unserer Sportangebote während der Corona-Pandemie erhalten.

## 3.3. Erhaltene Zuwendungen aus Spenden und Legaten / Überleitung Fondszuweisungen

Zuwendungen aus Spenden und Legaten	2021 CHF	2020 CHF
Zweckgebundene Zuwendungen aus Legaten	100'840	112'488
Freie Zuwendungen aus Legaten	3'911'709	1'906'176
<b>Total Zuwendungen aus Legaten</b>	<b>4'012'549</b>	<b>2'018'664</b>
Zweckgebundene Zuwendungen aus Spenden	524'545	928'497
Freie Zuwendungen aus Spenden	2'411'724	2'383'425
<b>Total Zuwendungen aus Spenden</b>	<b>2'936'269</b>	<b>3'311'922</b>
<b>Total</b>	<b>6'948'818</b>	<b>5'330'586</b>
Zweckgebundene Beiträge ausserhalb Mittelbeschaffung	245'767	282'245
<b>Total zweckgebundene Fondszuweisungen</b>	<b>871'152</b>	<b>1'323'230</b>

### 3.4. Details administrativer und Fundraising-Aufwand

Zusammensetzung administrativer und Fundraising-Aufwand	2021 CHF	2020 CHF
Personalaufwand	2'795'704	2'694'635
Sachaufwand	964'648	908'712
Abschreibungen	59'488	43'982
<b>Total administrativer Aufwand</b>	<b>3'819'840</b>	<b>3'647'329</b>
Personalaufwand	236'412	200'638
Sachaufwand	681'845	795'858
Abschreibungen	0	0
<b>Total Fundraising-Aufwand</b>	<b>918'257</b>	<b>996'496</b>
<b>Total administrativer und Fundraising-Aufwand</b>	<b>4'738'097</b>	<b>4'643'824</b>

# 4. Weitere Offenlegungen

## 4.1. Zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändete oder abgetretene Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt

Anteile an Liegenschaften im Wert von CHF 11'944'973 (Vorjahr CHF 12'164'446) dienen der Sicherstellung der Hypothekarverbindlichkeiten von CHF 4'873'750 (Vorjahr CHF 4'896'250).

Schuldbriefe im Umfang von CHF 1'800'000 (Vorjahr CHF 1'800'000), lastend auf einer Liegenschaft von Pro Senectute Kanton Zürich, dienen der Sicherstellung einer zurzeit nicht beanspruchten Kreditlimite einer Bank.

## 4.2. Eventualverbindlichkeiten

Keine

## 4.3. Nicht bilanzierte Leasingverbindlichkeiten

Restmietzins (nominal) von langfristigen Miet- und Leasingverträgen, die nicht innerhalb von zwölf Monaten auslaufen oder gekündigt werden können.

	2021 CHF	2020 CHF
Innert 1 bis 5 Jahren fällig	3'230'900	3'768'700
Nach 5 Jahren fällig	46'400	11'300
<b>Total</b>	<b>3'277'300</b>	<b>3'780'000</b>

## 4.4. Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtung / Vorsorgeverpflichtungen

	2021 CHF	2020 CHF
BVK Personalvorsorge des Kantons Zürich	293'953	280'093
<b>Total</b>	<b>293'953</b>	<b>280'093</b>

## Offenlegungen zur Vorsorgeeinrichtung (BVK) gemäss Swiss GAAP FER 16 (Vorsorgeverpflichtungen)

	2021 %/ CHF	2020 %/ CHF
Deckungsgrad	111.6%	105.2%
Eventualverbindlichkeit	0	0

#### 4.5. Kumulierte Salden der Kassen der Ortsvertretungen und Computeria in den Gemeinden des Kantons Zürich

	2021 CHF	2020 CHF
Kasse-, PC- und Bankbestände	1'782'467	1'715'430
<b>Total</b>	<b>1'782'467</b>	<b>1'715'430</b>

Die Vermögen werden durch die Ortsvertretungen bzw. Computerias im Kanton Zürich in eigener Regie verwaltet. Aus Praktikabilitäts- und Kostengründen wird auf eine Integration in die Betriebsrechnung verzichtet. Die Vermögenbestände werden durch Pro Senectute Kanton Zürich nicht bilanziert.

#### 4.6. Entschädigungen an Mitglieder der leitenden Organe

	2021 CHF	2020 CHF
Mitglieder der leitenden Organe (2021: 9 Personen, 2020: 9 Personen)	53'342	49'432
- davon Entschädigung Präsident/in der Stiftung	24'310	22'930

#### 4.7. Entschädigungen an die Geschäftsleitung

	2021 CHF	2020 CHF
Mitglieder der Geschäftsleitung (2021: 780 Stellenprozent / 2020: 780 Stellenprozent)	1'347'770	1'464'977

In der Entschädigung enthalten sind fixe und variable Vergütungen sowie Pauschalspesen.

#### 4.8. Honorar Revisionsstelle

	2021 CHF	2020 CHF
Entschädigung für Revisionsdienstleistungen	63'349	57'507
Entschädigung für andere Dienstleistungen	28'320	26'528

#### 4.9. Transaktionen mit Nahestehenden

	2021 CHF	2020 CHF
Zuwendungen aus Spenden	76'808	370'134
Erträge aus Mieten	25'000	25'000
Erträge für Management-Dienstleistungen	35'110	33'569
Erträge mit den Ortsvertretungen von Pro Senectute Kanton Zürich	35'774	33'920
Übrige Betriebserträge	33'229	52'896
Aufwände für die Ortsvertretungen von Pro Senectute Kanton Zürich	-344'581	-322'069
Aufwände für Pro Senectute Schweiz	-144'771	-132'784
Übrige Betriebsaufwände	-18'411	-17'538

#### 4.10. Anzahl Mitarbeitende

##### Anzahl Mitarbeitende mit Arbeitsvertrag per 31. Dezember

	2021	2020
nach Personen	310	314
umgerechnet auf Vollzeitstellen	219	214

#### 4.11. Unentgeltliche Leistungen

##### Freiwilligenarbeit in Stunden oder Tagen (8.4 Stunden)

	2021 Stunden	2021 Tage
Ehrenamtliche Leitungsorgane (Stiftungsräte, Delegierte, Komitees u.ä.)	812	97
Ehrenamtliche Mitarbeitende und Freiwillige «im Feld»	311'969	37'139
<b>Total</b>	<b>312'781</b>	<b>37'236</b>

##### Freiwilligenarbeit in Stunden oder Tagen (8.4 Stunden)

	2020 Stunden	2020 Tage
Ehrenamtliche Leitungsorgane (Stiftungsräte, Delegierte, Komitees u.ä.)	830	99
Ehrenamtliche Mitarbeitende und Freiwillige «im Feld»	316'671	37'699
<b>Total</b>	<b>317'501</b>	<b>37'798</b>

#### 4.12. Unentgeltliche Zuwendungen

##### Unentgeltliche Zuwendungen in Form von Dienstleistungen und Sachen

	2021 CHF	2020 CHF
Gratis zur Verfügung gestellte Räume (inkl. Kursräume)	19'000	19'000
Sachschenkungen	4'000	0
<b>Total</b>	<b>23'000</b>	<b>19'000</b>
Füllerinserate in diversen Zeitungen, diverse Räume zur Mitbenutzung	nicht quantifizierbar	nicht quantifizierbar

Berücksichtigt werden Zuwendungen von über CHF 2'000 pro Jahr. Wo quantifizierbar, erfolgt die Bewertung zu marktüblichen Preisen.



#### **4.13. Angaben über die Durchführung einer Risikobeurteilung**

Der Stiftungsrat hat Risikobeurteilungen vorgenommen und allfällige sich daraus ergebende Massnahmen abgeleitet, um zu gewährleisten, dass das Risiko einer wesentlichen Fehlaussage in der Rechnungslegung als klein einzustufen ist.

#### **4.14. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Die Jahresrechnung wurde vom Stiftungsrat am 18. Mai 2022 genehmigt.

Es bestehen keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag.

Bericht des unabhängigen Prüfers  
an den Stiftungsrat der  
**Pro Senectute Kanton Zürich, Zürich**

Zürich, 22. April 2022

Wir haben die auf den Seiten 32 bis 34 wiedergegebene Bilanz und Betriebsrechnung der Pro Senectute Kanton Zürich für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr (zusammen «die Finanzaufstellung») geprüft.

*Verantwortung des Stiftungsrates*

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung und sachgerechte Gesamtdarstellung dieser Finanzaufstellung in Übereinstimmung mit den Anforderungen von Swiss GAAP FER, die für die Aufstellung einer solchen Finanzaufstellung relevant sind, und für die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig erachtet, um die Aufstellung einer Finanzaufstellung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

*Verantwortung des Prüfers*

Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage unserer Prüfung ein Urteil zu der Finanzaufstellung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den Schweizer Prüfungsstandards durchgeführt. Nach diesen Standards haben wir die beruflichen Verhaltensanforderungen einzuhalten und die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass hinreichende Sicherheit darüber erlangt wird, ob die Finanzaufstellung frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen, um Prüfungsnachweise für die in der Finanzaufstellung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben zu erlangen. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst die Beurteilung der Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen in der Finanzaufstellung ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das für die Aufstellung und sachgerechte Gesamtdarstellung der Finanzaufstellung durch die Einheit relevante interne Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des internen Kontrollsystems der Einheit abzugeben. Eine Prüfung umfasst auch die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden und der Vertretbarkeit der ggf. vom Stiftungsrat ermittelten geschätzten Werte in der Rechnungslegung sowie die Beurteilung der Gesamtdarstellung der Finanzaufstellung.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

*Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung stellt die Finanzaufstellung die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Pro Senectute Kanton Zürich zum 31. Dezember 2021 in Übereinstimmung mit den Anforderungen von Swiss GAAP FER, die für die Aufstellung einer solchen Finanzaufstellung relevant sind, in allen wesentlichen Belangen insgesamt sachgerecht dar.

Ferax Treuhand AG



Urs Schneider

Zugelassener  
Revisionsexperte



Deborah Hug

Zugelassene  
Revisionsexpertin

# Spenden und Legate

## Unterstützung, die wirkt

### Kontinuität

Pro Senectute Kanton Zürich darf auch in diesem Berichtsjahr auf eine grosse Solidarität gegenüber älteren Menschen zählen. Trotz eines leichten Spendenrückgangs konnten wir nach dem ausserordentlich erfolgreichen, von der Corona-Pandemie geprägten Vorjahr einen erfreulichen Spendenertrag von CHF 2,93 Mio. für das Geschäftsjahr 2021 ausweisen. Damit liegen wir rund CHF 375'000 tiefer als im Vorjahr, aber dennoch leicht höher als der Spendenertrag von 2019. Die Einnahmen aus Legaten liegen bei CHF 4,01 Mio., was mit einer Zunahme von knapp CHF 2 Mio. gegenüber 2020 beinahe einer Verdoppelung entspricht.

### Grosszügigkeit und Vertrauen

Im Vergleich zum Vorjahr konnten wir etwas weniger Personen zu einer Spende bewegen, dafür wurden pro Person höhere Beiträge gespendet. Die Durchschnittsspende liegt bei erfreulichen CHF 66.40 und ist damit höher als im Vorjahr. Für die Grosszügigkeit und das Vertrauen, welches uns unsere 24'250 Spenderinnen und Spender mit ihren Zuwendungen entgegenbringen, möchten wir uns herzlich bedanken. Ihre Hilfe ermöglicht es uns, älteren Menschen im Kanton Zürich wertvolle Dienstleistungen wie die kostenlose Sozialberatung, die individuelle Finanzhilfe und zahlreiche weitere Leistungen anzubieten.

### Herbstsammlung – gezielte Unterstützung, damit ältere Menschen länger zu Hause leben können

Die Corona-Pandemie hat uns vor Augen geführt, wie wertvoll es gerade für ältere Menschen ist, so

lange wie möglich in ihrem gewohnten Zuhause leben zu können. Die alljährliche Herbstsammlung fand daher unter dem Motto «Weil ich zu Hause alt werden möchte, brauche ich Unterstützung», statt. Pro Senectute Kanton Zürich zeigte auf, mit welchen konkreten Alltagshilfen es Betroffenen gelingt, die eigene Selbstständigkeit möglichst lange zu erhalten. Denn auch wenn der Alltag über die Jahre beschwerlicher wird, sollen möglichst viele Menschen zu Hause in Würde alt werden dürfen. Die Herbstsammlung ergab Einnahmen von CHF 510'000, CHF 35'000 weniger als im Vorjahr. Da der Spendenaufruf in diesem Jahr 110'000 Personen weniger erreichte, ist das Ergebnis sehr erfreulich. Den nachfolgend aufgeführten Stiftungen und Unternehmen danken wir herzlich für ihre Unterstützung.

### Stiftungs- und Unterstützungsbeiträge

Agnos-Stiftung, Carl Hüni-Stiftung, Cornelius Knüpffer Stiftung, Dr. Herrmann Schmidhauser Stiftung, Hans Imholz-Stiftung, Kebab Plus Kirschner-Loeb Stiftung, Lotteriefonds des Kantons Zürich, Martha Bock Stiftung, Migros Förderimpuls Vitamin B, Prävention und Gesundheitsförderung Kanton Zürich, Pro Senectute Schweiz, Renée Spalinger-Stiftung, Rütli-Stiftung, Senexpert, Stiftung Perspektiven von Swiss Life, Strukturhilfe Sportverbände Kanton Zürich, Walder-Stiftung, ZKB Stiftung Schweiz, Zürcher Kantonalverband für Sport (ZKS)

### Einzelfallunterstützung

Athenaeum Stiftung, Fondation Wolfhard Graetz Hatt-Bucher-Stiftung, Stiftung Clara Loffredi-Meier Tuchheim Stiftung, Willi & Melanie Möller Fonds.

# Unsere Standorte

---

## Unsere Dienstleistungszentren in Ihrer Nähe

---

### **Limmattal und Knonaueramt**

Badenerstrasse 1, 8952 Schlieren  
Telefon 058 451 52 00  
dc.limmattal@pszh.ch

### **Oberland**

Bahnhofstrasse 182, 8620 Wetzikon  
Telefon 058 451 53 40  
dc.oberland@pszh.ch

### **Pfannenstiel**

Dorfstrasse 78, 8706 Meilen  
Telefon 058 451 53 20  
dc.pfannenstiel@pszh.ch

### **Unterland und Furttal**

Lindenhofstrasse 1, 8180 Bülach  
Telefon 058 451 53 00  
dc.unterland@pszh.ch

### **Winterthur und Weinland**

Lagerhausstrasse 3, 8400 Winterthur  
Telefon 058 451 54 00  
dc.winterthur@pszh.ch

### **Zimmerberg**

Alte Landstrasse 24, 8810 Horgen  
Telefon 058 451 52 20  
dc.zimmerberg@pszh.ch

### **Stadt Zürich**

Seefeldstrasse 94a, 8008 Zürich  
Postfach, 8034 Zürich  
Telefon 058 451 50 00  
dc.zuerich@pszh.ch

---

## Pro Senectute Home – Pflege und Betreuung zu Hause

---

### **Oberland**

Bahnhofstrasse 182, 8620 Wetzikon  
Telefon 058 451 53 85  
home.oberland@pszh.ch

### **Pfannenstiel**

Dorfstrasse 78, 8706 Meilen  
Telefon 058 451 53 22  
home.pfannenstiel@pszh.ch

### **Winterthur**

Lagerhausstrasse 3, 8400 Winterthur  
Telefon 058 451 54 94  
home.winterthur@pszh.ch

### **Zimmerberg**

Schärbächlistrasse 3, 8810 Horgen  
Telefon 058 451 52 35  
home.zimmerberg@pszh.ch

### **Zürich Süd**

Bezirk Dietikon, Stadt Zürich Kreise 1 bis 9  
Forchstrasse 145, 8032 Zürich  
Telefon 058 451 51 51  
home.zuerichsued@pszh.ch

### **Zürich Nord, Bezirke Dielsdorf und Bülach**

Stadt Zürich Kreise 10 bis 12  
Forchstrasse 145,  
8032 Zürich  
Telefon 058 451 51 53  
home.zuerichnord@pszh.ch

---

## Geschäftsstelle

---

### **Pro Senectute Kanton Zürich**

Forchstrasse 145, 8032 Zürich  
Telefon 058 451 51 00  
info@pszh.ch  
www.pszh.ch  
Spendenkonto IBAN:  
CH95 0900 0000 8007 9784 4

# Impressum

## **Herausgeberin**

Pro Senectute Kanton Zürich  
Forchstrasse 145, Postfach, 8032 Zürich  
Telefon 058 451 51 00, [www.pszh.ch](http://www.pszh.ch)

## **Jahresbericht**

Diese nach Swiss GAAP FER  
Richtlinien erstellte Jahresrechnung ist Teil  
des separat publizierten Jahresberichts. Er kann  
bei der Geschäftsstelle bezogen oder von  
unserer Website heruntergeladen werden:  
[www.pszh.ch](http://www.pszh.ch)

## **Spendenkonto IBAN**

CH95 0900 0000 8007 9784 4

## **Verantwortlich**

Monica Flückiger, Abteilungsleiterin Marketing  
und Kommunikation

## **Titelbild**

LightFieldStudios

## **Gestaltung und Produktion**

Farner Consulting AG



Mehr zu PSZH



### **Geschäftsstelle**

Pro Senectute Kanton Zürich

Forchstrasse 145, 8032 Zürich

Telefon 058 451 51 00

[info@pszh.ch](mailto:info@pszh.ch)

[www.pszh.ch](http://www.pszh.ch)

Spendenkonto IBAN:

CH95 0900 0000 8007 9784 4